



Stichting Young Urban Achievers  
Frederik Hendrikstraat 77 III  
1052 HM Amsterdam  
[www.yuafoundation.org](http://www.yuafoundation.org)

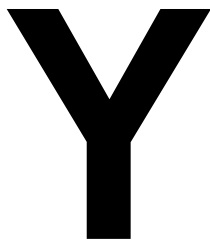
# Jaarverslag 2013

Datum: februari 2014

# Inhoudsopgave:

|   |      |
|---|------|
| 1 Young Urban Achievers algemeen  | p.3  |
| 2 Personeel en organisatie  | p.5  |
| 3 Projecten<br>(Kriterion Sarajevo, Kriterion Mitrovica,<br>Kriterion Monrovia, Kriterion Belgrado) | p.7  |
| 4 Financieel verslag  | p.11 |





# Young Urban Achievers - algemeen

## Doelstelling

Stichting Young Urban Achievers (YUA) is een Nederlands collectief dat initiatiefrijke jongeren in kansarme regio's bij elkaar brengt en hen begeleidt bij het opzetten van nieuwe ondernemingen en organisaties. De nadruk ligt hierbij op culturele initiatieven. YUA richt zich op regio's met een beperkt arbeidsperspectief voor jongeren en in het bijzonder op stedelijke projecten. Steden zijn van oudsher de centra van economische activiteit. YUA gelooft dat het de jongeren zijn die groei kunnen aanwakkeren door nieuwe initiatieven te ontplooiën. Deze gedreven, getalenteerde inwoners - de Young Urban Achievers - zijn de toekomst; hun talent, intellect en economische potentie zorgen voor groei, vooruitgang en vernieuwing. YUA is opgericht door een groep jonge Amsterdamse enthousiastelingen met één zelfde doel: de YUA's willen initiatiefvolle jongeren overal ter wereld de kans geven hun potentieel en creativiteit te benutten. De stichting bestaat uit een projectgroep en een bestuur. Het comité van aanbeveling onderschrijft de doelstelling van de stichting.

## Uitgangspunten

Onze uitgangspunten zijn:

1. Een vraaggerichte benadering: YUA komt tegemoet aan lokale wensen en behoeften.
2. YUA gaat uit van de kracht en het potentieel van studenten en jongeren: alhoewel het jongeren in eerste instantie aan middelen en expertise ontbreekt, gelooft YUA dat juist bij hen de potentie en wilskracht aanwezig is om nieuwe ondernemingen succesvol te laten zijn.
3. YUA ziet lokaal ondernemerschap als voorwaarde voor duurzaamheid: een project heeft de meeste kans van slagen wanneer het uitgevoerd wordt door lokale jongeren. Zij hebben de kennis en zijn op de hoogte van de ontwikkelingen in hun land.
4. YUA gelooft in lokale en internationale samenwerking: twee mensen weten meer dan één. Door samen te werken wordt expertise gedeeld, worden visies verbreed en netwerken versterkt.

## Activiteiten

A. YUA inventariseert stedelijke gebieden, waar jongeren niet de mogelijkheid hebben passend werk te vinden en werkervaring op te doen.

B. YUA brengt ondernemende jongeren samen, die zich willen committeren aan het opzetten en runnen van een zelfstandig bedrijf of organisatie.

C. YUA genereert een startkapitaal voor nieuwe ondernemingen. YUA werft fondsen en subsidies en begeleidt lokale jongeren bij het aanschrijven van fondsen en zoeken naar investeerders voor hun plan.

D. YUA biedt jongeren logistieke ondersteuning bij het opzetten van een nieuwe onderneming.

E. Na een opstartperiode waarin YUA de jongeren begeleidt en opleidt om het bedrijf zelfstandig te kunnen runnen trekt YUA zich terug en wordt de bedrijfsvoering aan de jongeren over gelaten.

## Resultaat

Jongeren in kansarme regio's verdienen hun eigen inkomsten en doen werkervaring op. Hun kansen op de arbeidsmarkt worden vergroot. Jongeren krijgen zo de kans om substantieel bij te dragen aan hun eigen toekomst en leefomgeving.



# P

## ersoneel & Organisatie

### **Bestuur YUA 2013**

*David Hein –voorzitter*  
*Frederiek Biemans – secretaris*  
*Thomas Hosman - penningmeester*  
*Marjolein Schaftenaar - lid*  
*Roos Boer-lid*

Per juni 2013 is Thomas Hosman aangetreden als penningmeester van het bestuur.

### **Comité van aanbeveling**

*Piet Meerburg - oprichter Kriterion Amsterdam († 11 april 2010)*  
*Chris Keulemans - schrijver en journalist*  
*Eddy Terstall - filmmaker*  
*Willemijn Verloop - oprichter War Child*  
*Bill Carter - auteur van het boek *When Fools Rush In**

### **Werkgroep Kriterion Sarajevo**

De werkgroep Sarajevo bestond in 2013 uit: Frederiek Biemans -Project coördinator, Roos Boer -Fondsenwerving & Strategie, Marc de Klerk –Penningmeester. De werkgroep is in deze samenstelling blijven bestaan.

### **Werkgroep Kriterion Mitrovica**

In 2013 bestond de werkgroep Mitrovica uit: Carine Lacor, consultant, Rick Lautenbach, project management en Frank Nieuwenhuizen, project medewerker. Rick Lautenbach heeft op december 31 zijn werkzaamheden afgerond en voor hem zal per januari 2014 een vervanger gezocht worden.

### **Werkgroep Kriterion Belgrado**

In 2013 bestond de werkgroep Belgrado uit Frederiek Biemans, Roos Boer en Rick Lautenbach.

### **Werkgroep Kriterion Monrovia**

In 2013 bestond de werkgroep Kriterion Monrovia uit Richard van Hoolwerff, Frederiek Biemans en Roos Boer.

## Promotie en communicatie Nederland

In 2013 organiseerde YUA in samenwerking met Skek in Asterdam een benefiet feest voor Kriterion Mitrovia. Daarnaast informeerde YUA het publiek via haar website ([www.yuafoundation.org](http://www.yuafoundation.org)) en social media, waarbij met name facebook een veel gebruikt medium is voor YUA. Het aantal facebook likes groeide in 2013 van 540 naar 649, een groei van meer dan 20%.

## Fondsenwerving

YUA is door de belastingdienst gekenmerkt als Algemeeneen Nut Beogende Instelling (ANBI).

In totaal genereerde YUA in 2013 €3.218 uit donaties en €44.013 uit overige fondsenwerving. Hiervan werd €2.505 uitgegeven aan algemene YUA doeleinden, €6.956 aan Kriterion Sarajevo en €36.266 aan Kriterion Mitrovica.



# P rojecten

YUA ontplooide in 2013 activiteiten in Sarajevo, (Bosnië en Herzegovina ) Mitrovica, (Kosovo), Monrovia, (Liberia) en Belgrado, (Servië).

## **Kriterion Sarajevo**

### *Algemeen*

Kriterion Sarajevo is geïnspireerd door de Kriterion bioscoop in Amsterdam. Deze bioscoop die werd opgericht door onder andere Piet Meerburg wordt al ruim zestig jaar succesvol door studenten gerund. In juni 2011 opende Kriterion Sarajevo na 6 jaar voorbereidingen haar deuren. In 2013 werd de leiding over de bioscoop overgedragen van de oprichter Vildana Drljevic naar Vanja Lazic, een lid uit het studententeam. Vanja heeft zich in korte tijd als gecommiteerd en hardwerkende vervanger van de onvervangbare Vildana bewezen en YUA is haar dankbaar voor haar harde en goede werk.

In 2013 organiseerde Kriterion Sarajevo 186 filmvertoningen, 38 concerten, 24 feestjes, 1 theaterevenement, 6 literatuuravonden, 7 festivals, 6 filmweken, en 4 meditatie avonden. Kriterion Sarajevo had in 2013 acht werknemers. De komende tijd zal Kriterion Sarajevo met YUA blijven blijven werken aan de verzelfstandiging van Kriterion Sarajevo welke in juni 2014, 3 jaar na de opening, een feit moet zijn. Kriterion Sarajevo biedt de inwoners van Sarajevo in de tussentijd precies dat wat ontbrak: een plek waar alles kan gebeuren, van film tot debat, van knalfeesten tot standup comedians: Kriterion Sarajevo is the place to be!

De activiteiten van YUA in 2013 met betrekking tot Kriterion Sarajevo richtten zich op:

- project management van Kriterion Sarajevo
- strategisch advies business en organisatiemodel

YUA ondersteunt Kriterion Sarajevo op verschillende manieren. Via de wekelijkse gesprekken met Sarajevo wordt door YUA feedback en advies gegeven over de planning en strategie van de activiteiten.

Tijdens de twee werkbezoeken die YUA bracht aan Kriterion Sarajevo werden de activiteiten geëvalueerd, de voortgang van het project besproken, de activiteiten voor de komende periode gepland en de organisatiestructuur verder ontwikkeld. Sinds de opening van Kriterion Sarajevo in juni 2011 is YUA steeds meer een strategische rol gaan spelen. Dat wil zeggen dat YUA op geen enkele manier meer betrokken is bij het dagelijks reilen en zeilen van Kriterion Sarajevo, maar enkel op hoger organisatorisch en financieel niveau een rol speelt. Het doel is om de rol van YUA binnen drie jaar volledig af te bouwen en een gezonde organisatie en financieel

gezond bedrijf aan de studenten achter te laten. Dit pad is reeds ingezet, al ziet het er naar uit dat in ieder geval de financiële betrokkenheid langer nodig is dan de voorziene drie jaar. Kriterion Sarajevo heeft in 2013 grosso modo vergelijkbare financiële resultaten geboekt met 2012, maar is nog niet op een punt dat zij break even draait of zelfs winst genereert. Alhoewel de cijfers voor een land dat in economische crisis verkeert zeker niet slecht zijn, is het onvoldoende om self sustainable te zijn. Tot dat dat het geval is adviseert YUA Kriterion Sarajevo in haar jaarplannen en adviseert waar nodig in reorganisatie om Kriterion Sarajevo financieel gezond te maken. Kriterion Sarajevo zal echter naar alle waarschijnlijkheid zonder extra bron van inkomsten, zoals subsidie of extra inkomsten via sponsorships financieel niet onafhankelijk kunnen worden en YUA en Kriterion Sarajevo zullen zich hier dan ook in 2014 extra op richten.

### **Kriterion Mitrovica**

Sinds de zomer van 2011 ontplooit YUA, ondersteund door SPARK, activiteiten in Mitrovica. Mitrovica is een instabiele en politiek beladen stad in Kosovo. De stad, waar in het Noorden Serviërs en in het Zuiden Albanen wonen, wordt gescheiden door de rivier de Ibar. Helaas zijn de spanningen tussen beiden delen van de stad zo aanwezig, dat er weinig contacten en uitwisselingen tussen Noord en Zuid mogelijk zijn. Aan beide kanten van de rivier zijn echter veel jongeren (in geheel Kosovo is 50% onder de 30 jaar), die weinig uitzicht hebben op banen (60% werkloosheid), cultureel vertier en toekomstperspectief.

Gezien de verdeeldheid in de stad en de nog altijd aanwezige spanningen is YUA met twee groepen jongeren twee parallelle projecten gestart. De activiteiten van YUA in 2013 met betrekking tot Kriterion Mitrovica richtten zich op:

- project management van Kriterion Mitrovica in Noord en Zuid
- ondersteuning realisatie cultureel programma
- begeleiden van jongeren in culturele organisatie
- capaciteitsopbouw van de jongeren door trainingen
- fondsenwerving
- communicatie met achterban
- coaching organisatie Young Urban Art Camp
- het toewerken naar een zelfvoorzienende organisatie of bedrijf

In Zuid Mitrovica organiseerde YUA samen met 15 jongeren het Young Urban Art Camp, een 3-daags cultureel kampeerfestival waar rond de 60 jongeren aan deelnamen. Daarnaast werd door YUA een businessplan gemaakt voor een art-coffee cafe dat door studenten wordt gerund. In 2014 zal YUA zich vooral richten op het verder verzelfstandigen van de lokale organisatie in Mitrovica Zuid.

In Noord organiseerden YUA samen met 4 jongeren onder de naam MitroMotion culturele evenementen met live muziek, film, een cabaretier en DJs. In 2014 zal YUA ook in Noord gaan onderzoeken of en zo ja welke mogelijkheden bestaan voor een sustainable verdien model voor de studenten, zodat zij op den duur (gedeeltelijk) zelfvoorzienend zullen kunnen worden. YUA organiseerde bovendien een trip van Mitrovica Noord aan Kriterion Sarajevo, om inspiratie op te doen en een band op te bouwen met haar Bosnische zusterbedrijf.



In 2014 continueert YUA haar activiteiten in Mitrovica, en zal het culturele programma worden voortgezet, mits hiertoe de fondsen worden gegarandeerd. Daarnaast zal YUA zich zoals gezegd richten op het verder verzelfstandigen van de lokale organisaties, onder andere door middel van capaciteitsopbouw, fondsenwerving en het aannemen van een lokale projectcoördinator.

### **Kriterion Monrovia**

In 2010 werd YUA benaderd om mee te denken over een Kriterion bioscoop in Monrovia, Liberia. In het verleden werd Kriterion Monrovia geleid door Richard van Hoolwerff, de country manager voor SPARK in Liberia. Inmiddels is het project coördinatorschap overgedragen aan Pandora Hodge.

YUA deelt haar opgedane kennis van Kriterion Sarajevo en adviseert de groep hoe zij het beste een Kriterion bioscoop model op kunnen zetten in hun stad. YUA deelt haar kennis specifiek met betrekking tot:

- marktonderzoek
- business plan
- enquetes onder jongeren
- organisatie opbouw
- filmdistributie
- juridische aspecten

In 2013 werden door Kriterion Monrovia diverse publieksevenementen georganiseerd, zoals workshops op middelbare scholen, filmevenementen en stond ze lokale en internationale media te woord. Door samenwerking met SPARK en het Business Start Up centre werden fondsen geworven en capaciteit opgebouwd binnen het team. Daarnaast werd hard gewerkt aan het filmfestival dat, mede met ondersteuning van het Prins Clausfonds in februari 2014 georganiseerd zal worden. Ondertussen gaat de zoektocht naar een pand in volle vaart door. Kriterion Monrovia maakte in 2013 grote stappen kortom en bestaat uit een team gecommiteerde en hardwerkende studenten die er alles aan doen om hun droom te bereiken. To be continued in 2014!

### **Kriterion Belgrado**

In Belgrado is onder de bezielende leiding van Radojica Bunic een groep van rond de 10 vrijwilligers bezig om hun plannen verder vorm te geven, panden te bekijken, hun netwerk uit te breiden en het business aspect van Kriterion verder te ontwikkelen. Belgrado is een bruisende stad met tegen de 2 miljoen inwoners en veel culturele initiatieven. Wat Kriterion zo aan doet spreken in Belgrado is vooral het culturele ondernemerschap en de studentenwerkgelegenheid. Veel culturele initiatieven in Belgrado hebben geen eigen bron van inkomsten en overleven niet lang. Doordat het Kriterion concept ook altijd in een eigen bron van inkomsten moet voorzien om self sustainable te zijn slaat het goed aan bij jongeren en beleidsmakers. 2013 was een relatief rustig jaar voor Kriterion Belgrado. Doordat de

groep in Belgrado bestaat uit vrijwilligers en een lossere vorm heeft dan andere YUA projecten neemt Belgrado langer de tijd om haar plannen te concretiseren. YUA functioneert als een vraagbaak indien nodig en ondersteunt Belgrado met 500 Euro op jaarbasis. In 2013 bezocht Kriterion Belgrado Kriterion Sarajevo en ontmoetten zij daar ook de teams uit Mitrovica.

# JAARREKENING 2013

Stichting YUA

***de functionele exploitatierekening***

---

| <u>BATEN</u>                     | <u>2013</u>     | <u>2012</u>     |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Eigen inkomsten YUA              | 3.218           | € 9.728         |
| Kriterion Sarajevo               | 4.589           | 0               |
| Mitrovica                        | 39.424          | 8.290           |
| <b>TOTAAL DER BATEN</b>          | <b>€ 47.231</b> | <b>€ 18.018</b> |
| <br>                             |                 |                 |
| <u>LASTEN</u>                    |                 |                 |
| YUA                              | € 2.505         | € 6.372         |
| Kriterion Sarajevo               | 6.956           | 8.080           |
| Mitrovica                        | 36.266          | 12.657          |
| afschrijvingen                   | <u>2.733</u>    |                 |
| <b>TOTAAL DER LASTEN</b>         | <b>€ 48.461</b> | <b>€ 27.109</b> |
| <br>                             |                 |                 |
| SALDO uit gewone bedrijfsvoering | <u>€ -1.230</u> | <u>€ -9.091</u> |
| rente-baten minus -lasten        | € 13            | € 0             |
| <b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>      | <b>€ -1.217</b> | <b>€ -9.091</b> |
| <br>                             |                 |                 |
| mutatie ALGEMENE RESERVE         | <u>€ -1.217</u> | <u>€ -9.091</u> |

**Balans Stichting YUA**

| <u>ACTIVA</u>                     | <u>2013</u>      | <u>2012</u>      |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| <u>materiële vaste activa</u>     |                  |                  |
| activa                            | € 2.606          | € 5.339          |
| <u>vorderingen</u>                |                  |                  |
| <i>lening Kriterion Sarajevo</i>  | €                |                  |
| beginstand                        | 111.552          | 127.932          |
| rente                             | 6.513            | 7.120            |
| aflossing                         | -6.089           | -23.500          |
| eindstand                         | 111.976          | 111.552          |
| borgsommen                        | 0                | 0                |
| nog te ontvangen bedragen         | 0                | 0                |
| totaal vorderingen                | € 111.976        | € 111.552        |
| <u>liquide middelen</u>           |                  |                  |
| kas                               | 0                |                  |
| ABN Amro                          | 0                | 12.641           |
| Rabobank                          | 14.300           | 507              |
| Spaarrekening                     | 1.642            | 2                |
| totaal liquide middelen           | € 15.942         | € 13.150         |
| <b>totaal activa</b>              | <b>€ 130.524</b> | <b>€ 130.041</b> |
| <u>PASSIVA</u>                    |                  |                  |
| <u>algemene reserve</u>           |                  |                  |
| algemene reserve begin boekjaar   | € 6.862          | 3.506            |
| mutatie algemene reserve boekjaar | 7.029            | 3.356            |
| totaal algemene reserve           | € 13.891         | € 6.862          |
| <u>langlopende schulden</u>       |                  |                  |
| <i>lening Breesaap</i>            |                  |                  |
| beginstand                        | € 111.552        | 127.932          |
| rente                             | 6.513            | 7.120            |
| afbetaling                        | -6.089           | -23.500          |
| eindstand                         | 111.976          | 111.552          |
| totaal langlopende schulden       | € 111.976        | € 111.552        |
| <u>kortlopende schulden</u>       |                  |                  |
| reservering Kriterion Sarajevo    | € 0              | 5.028            |
| reservering Belgrado              | 500              | 500              |
| reservering Monrovia              | 500              | 0                |
| reservering Mitrovica             | 3.657            | 1.260            |
| crediteuren                       | 0                | 0                |
| totaal kortlopende schulden       | € 4.657          | € 6.788          |
| <b>totaal passiva</b>             | <b>€ 130.524</b> | <b>€ 125.202</b> |