



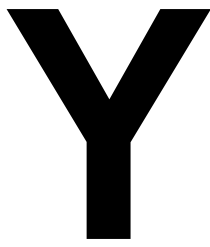
Stichting Young Urban Achievers
Nieuwe Looiersstraat 25 C
1017 VA Amsterdam
www.yuafoundation.org

Jaarverslag 2015

Inhoudsopgave:

1 Young Urban Achievers algemeen	p.3
2 Personeel en organisatie	p.5
3 Projecten (Kriterion Sarajevo, Kriterion Mitrovica, Kriterion Monrovia, Kriterion Belgrado)	p.7
4 Financieel verslag	p.11





Young Urban Achievers - algemeen

Doelstelling

Stichting Young Urban Achievers (YUA) is een Nederlands collectief dat initiatiefrijke jongeren in kansarme regio's bij elkaar brengt en hen begeleidt bij het opzetten van nieuwe ondernemingen en organisaties. De nadruk ligt hierbij op culturele initiatieven. YUA richt zich op regio's met een beperkt arbeidsperspectief voor jongeren en in het bijzonder op stedelijke projecten. Steden zijn van oudsher de centra van economische activiteit. YUA gelooft dat het de jongeren zijn die groei kunnen aanwakkeren door nieuwe initiatieven te ontplooiën. Deze gedreven, getalenteerde inwoners - de Young Urban Achievers - zijn de toekomst; hun talent, intellect en economische potentie zorgen voor groei, vooruitgang en vernieuwing. YUA is opgericht door een groep jonge Amsterdamse enthousiastelingen met één zelfde doel: de YUA's willen initiatiefvolle jongeren overal ter wereld de kans geven hun potentieel en creativiteit te benutten. De stichting bestaat uit de tweekoppige directie en een vierkoppig bestuur. Het comité van aanbeveling onderschrijft de doelstelling van de stichting.

Uitgangspunten

Onze uitgangspunten zijn:

1. Een vraaggerichte benadering: YUA komt tegemoet aan lokale wensen en behoeften.
2. YUA gaat uit van de kracht en het potentieel van studenten en jongeren: alhoewel het jongeren in eerste instantie aan middelen en expertise ontbreekt, gelooft YUA dat juist bij hen de potentie en wilskracht aanwezig is om nieuwe ondernemingen succesvol te laten zijn.
3. YUA ziet lokaal ondernemerschap als voorwaarde voor duurzaamheid: een project heeft de meeste kans van slagen wanneer het uitgevoerd wordt door lokale jongeren. Zij hebben de kennis en zijn op de hoogte van de ontwikkelingen in hun land.
4. YUA gelooft in lokale en internationale samenwerking: twee mensen weten meer dan één. Door samen te werken wordt expertise gedeeld, worden visies verbreed en netwerken versterkt.

Activiteiten

A. YUA inventariseert stedelijke gebieden, waar jongeren niet de mogelijkheid hebben passend werk te vinden en werkervaring op te doen.

B. YUA brengt ondernemende jongeren samen, die zich willen committeren aan het opzetten en runnen van een zelfstandig bedrijf of organisatie.

C. YUA genereert een startkapitaal voor nieuwe ondernemingen. YUA werft fondsen en subsidies en begeleidt lokale jongeren bij het aanschrijven van fondsen en zoeken naar investeerders voor hun plan.

D. YUA biedt jongeren logistieke ondersteuning bij het opzetten van een nieuwe onderneming.

E. Na een opstartperiode waarin YUA de jongeren begeleidt en opleidt om het bedrijf zelfstandig te kunnen runnen trekt YUA zich terug en wordt de bedrijfsvoering aan de jongeren over gelaten.

Resultaat

Jongeren in kansarme regio's verdienen hun eigen inkomsten en doen werkervaring op. Hun kansen op de arbeidsmarkt worden vergroot. Jongeren krijgen zo de kans om substantieel bij te dragen aan hun eigen toekomst en leefomgeving.



P

ersoneel & Organisatie

Directie YUA 2015

Marthe Singelenberg – Directie

Emma Cvrkota – Directie

In 2015 is YUA overgegaan van een werkgroepstructuur, waarbij ieder project door een werkgroep vanuit YUA werd begeleid naar een tweekoppige directie die nauw contact houdt met de lokale projectcoördinatoren. Begin 2015 is Marthe Singelenberg aangetreden als tweede directielid van YUA. Eind 2015 is Femke van den Buuse afgetreden als lid van de directie en heeft haar taken overgedragen aan Emma Cvrkota.

Bestuur YUA 2015

David Hein – voorzitter

Frederiek Biemans – secretaris

Thomas Hosman - penningmeester

Roos Boer – algemeen bestuurslid

Marjolein Schaftenaar is in 2015 afgetreden als algemeen bestuurslid.

Comité van aanbeveling

Piet Meerburg - oprichter Kriterion Amsterdam († 11 april 2010)

Chris Keulemans - schrijver en journalist

Eddy Terstall - filmmaker

Willemijn Verloop - oprichter War Child

*Bill Carter - auteur van het boek *When Fools Rush In**

Promotie en communicatie Nederland

Eind 2015 organiseerde YUA ter gelegenheid van het 70jarig bestaan van de Stichting Kriterion een programma over de buitenlandse Kriterion projecten. Hierbij werd er intensief samengewerkt met de Amsterdamse Kriterionprojecten, waardoor het bereik van YUA aanzienlijk vergroot werd. Daarnaast informeerde YUA het publiek via haar website (www.yuafoundation.org) en social media, waarbij met name facebook een veel gebruikt medium is voor YUA. Het aantal facebook likes groeide in 2015 van 706 naar 852.

Financiën en Fondsenwerving

In 2015 is Lothar van Riel afgetreden als financieel manager van YUA. Zijn taken zijn overgenomen door de directie.

YUA is door de belastingdienst gekenmerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

In totaal genereerde YUA in 2015 €3.267 uit donaties en €4.608 uit overige fondsenwerving. Hiervan is €4.088 binnengekomen ten behoeve van YUA zelf, (wat vervolgens weer grotendeels is uitbesteed aan de projecten): €5.468 ten behoeve van Kriterion Monrovia, €2.475 en €610 ten behoeve van Kriterion Sarajevo.



P rojecten

YUA ontplooidde in 2015 activiteiten in Sarajevo (Bosnië en Herzegovina), Mitrovica (Kosovo), Monrovia (Liberia) en Belgrado (Servië).

Kriterion Sarajevo

Kriterion Sarajevo is geïnspireerd door de Kriterion bioscoop in Amsterdam. Deze bioscoop die werd opgericht door onder andere Piet Meerburg wordt dit jaar precies zeventig jaar succesvol door studenten gerund. In juni 2011 opende Kriterion Sarajevo na 6 jaar voorbereidingen haar deuren.

In 2015 organiseerde Kriterion Sarajevo een verscheidenheid aan culturele evenementen waaronder filmvertoningen, filmfestivals, exposities, concerten, feestjes, stand up comedy avonden, karaoke avonden en losse evenementen. Kriterion Sarajevo is uitgegroeid tot een van de populairste plekken voor jonge mensen in de stad en biedt een onafhankelijk podium waar iedereen welkom is. Kriterion Sarajevo is in 2015 teruggegaan van 11 naar 9 medewerkers en vormt momenteel een hecht team onder leiding van directeur en student Vanja Lazic.

De activiteiten van YUA in 2015 met betrekking tot Kriterion Sarajevo richtten zich op:

- feedback over de organisatorische en financiële bedrijfsvoering
- strategisch advies bij onderhandelingen over de verlening van het huurcontract

YUA heeft zich in 2015 voornamelijk bezig gehouden met het adviseren rondom de verlenging van het huurcontract en ondersteuning in het genereren van meer inkomsten. Dankzij een lening van de Stichting Kriterion heeft Kriterion Sarajevo de huur kunnen afbetalen tot eind 2018, waardoor de huur van het pand tot die periode is veilig gesteld. Tijdens twee werkbezoeken van YUA is de bedrijfsvoering geëvalueerd en is gekeken naar manieren om de inkomsten te verhogen. Hierbij lag de nadruk op de barinkomsten en de zaalhuurinkomsten van de bioscoopruimte.

Hoewel de beoogde financiële onafhankelijkheid drie jaar na de opening nog niet is behaald, heeft Kriterion Sarajevo in 2015 een flinke slag gemaakt in het verhogen van de omzet. Vanaf het eerste kwartaal zijn de inkomsten substantieel gestegen, met uitzondering van de zomerdip in juli/augustus. Hiermee heeft Kriterion Sarajevo een flink aantal schulden af kunnen betalen en komt het scenario waarin break even of zelfs winst wordt gedraaid steeds dichterbij.

Tot dit het geval is adviseert YUA Kriterion Sarajevo in haar jaarplannen en adviseert waar nodig in reorganisatie om Kriterion Sarajevo financieel gezond te maken. De komende jaren zullen in het teken staan van de financiële verzelfstandiging van Kriterion Sarajevo.

Kriterion Monrovia

In Monrovia, de hoofdstad van Liberia, werken YUA en SPARK samen met project coördinator Pandora Hodge aan de realisatie van een nieuw Kriterion project. Kriterion Monrovia wordt de eerste arthouse bioscoop van Liberia en zal een cultureel podium bieden aan jonge filmmakers en kunstenaars.

In 2015 heeft Kriterion Monrovia concrete stappen gezet in het ontwikkelen van de business plannen en is er een potentieel pand gevonden, een oud theater in het centrum van de stad. Nadat Liberia in mei 2015 officieel ebola vrij werd verklaard kon het Kriterion team zich weer volledig op de plannen voor de bioscoop richten. Dankzij hun campagne tegen ebola, waarbij het team zich inzette voor voorlichting en het bieden van hulpverlening, heeft Kriterion Monrovia kunnen laten zien waartoe ze in staat zijn. Hierdoor hebben ze kunnen bijdragen aan het verdrijven van ebola en hebben ze flink wat media aandacht gegenereerd. Over hun campagne is een documentaire gemaakt, die tijdens de zomer van 2015 in Kriterion Amsterdam werd vertoond.

De activiteiten van YUA in 2015 met betrekking tot Kriterion Monrovia richtten zich op:

- begeleiden opstellen businessplannen
- ondersteunen in het werven van fondsen

In 2015 is de betrokkenheid van YUA gegroeid en heeft zij een actief ondersteunende rol aangenomen. YUA, SPARK en Kriterion Monrovia werken intensief samen in het opstellen van de businessplannen, het werven van fondsen en het organiseren van een uitwisseling tussen de Kriterion projecten. In 2015 kwam project coördinator Pandora Hodge al tweemaal naar Amsterdam, waarbij ze in contact kwam met de Kriterion projecten en de bekendheid van Kriterion Monrovia in Nederland vergrootte. In de zomer van 2016 zullen drie teamleden van Kriterion Monrovia worden uitgenodigd in Amsterdam voor het volgen van workshops over het Kriterion model. Er zal een crowdfunding campagne worden opgezet en een benefiet worden georganiseerd om de plannen van Kriterion Monrovia zoveel mogelijk te kunnen ondersteunen.

Kriterion Mitrovica

In samenwerking met SPARK heeft YUA van 2011 tot 2015 Kriterion Mitrovica organisatorisch en financieel ondersteund in haar activiteiten. Gedurende deze periode zijn er vanuit Nederland project managers naar Mitrovica afgereisd om samen met de lokale project managers te werken aan de oprichting van hun eigen Kriterion project. Vanwege de gespannen politieke situatie tussen de bevolkingsgroepen in Kosovo zijn de Kriterion projecten afgesplitst in Kriterion Mitrovica Noord en Zuid. In de vier jaar dat YUA een actieve rol vervulde zijn er verschillende culturele activiteiten georganiseerd en zijn er businessplannen ontwikkeld voor beide projecten. In 2015 lag de focus op de verzelfstandiging van de Kriterion Mitrovica en heeft YUA een adviserende rol aangenomen. Als gevolg daarvan zijn de activiteiten van Kriterion Mitrovica Noord en Zuid grotendeels stil komen te liggen.

De activiteiten van YUA in 2015 met betrekking tot Kriterion Mitrovica richtten zich op:

- overdragen project management van Kriterion Mitrovica in Noord en Zuid naar lokale project managers
- adviseren in het zelfstandig opereren van Kriterion Mitrovica Noord en Zuid
- afhandeling samenwerking SPARK

Kriterion Belgrado

In Belgrado is onder leiding van Radojica Bunic een groep van rond de 10 vrijwilligers bezig om hun plannen verder vorm te geven, panden te bekijken, hun netwerk uit te breiden en het business aspect van Kriterion verder te ontwikkelen. Belgrado is een bruisende stad met tegen de 2 miljoen inwoners en veel culturele initiatieven. Wat Kriterion zo aan doet spreken in Belgrado is vooral het culturele ondernemerschap en de studentenwerkgelegenheid.

De activiteiten van YUA in 2015 met betrekking tot Kriterion Belgrado richtten zich op:

- Adviseren in het ontwikkelen van de businessplannen
- Ondersteunen in het aantrekken van fondsen

In 2015 hebben de studenten van Kriterion Belgrado stappen gezet in het ontwikkelen van hun businessplannen en zijn de samenvattingen van het marktonderzoek gepresenteerd. Daaruit bleek dat er in Belgrado behoefte is aan een multi disciplinair centrum waar het publiek terecht kan voor een diversiteit aan diensten. De eerste insteek van Kriterion Belgrado was dan ook om aan deze behoefte te voorzien door te fungeren als wasserette, kapsalon, expositie ruimte, muziek studio en ontmoetingsplek. Met behulp van YUA zullen deze plannen worden gespecificeerd en geconcretiseerd. In 2015 heeft Kriterion Belgrado de eerste gesprekken gevoerd met de eigenaren van leegstaande panden in het centrum. Zodra de businessplannen zijn afgerond zullen deze gesprekken worden voortgezet en zal er worden gekeken naar mogelijke fondsen en investeerders. YUA zal hierbij een adviserende en ondersteunende rol aannemen.

JAARREKENING 2015

Stichting YUA

de functionele exploitatierekening

<u>BATEN</u>	2015	2014
Eigen inkomsten YUA	€ 3.267	€ 2.666
Monrovia	4.608	4.606
Kirterion Sarajevo	0	610
Mitrovica	0	3.873
TOTAAL DER BATEN	€ 7.875	€ 11.755
<u>LASTEN</u>		
YUA	€ 4.088	€ 3.324
Monrovia	5.468	4.246
Kriterion Sarajevo	610	0
Mitrovica	2.475	11.265
TOTAAL DER LASTEN	€ 12.641	€ 18.834
SALDO uit gewone bedrijfsvoering	€ -4.766	€ -7.080
rentebaten minus -lasten	€ 12	€ 11
EXPLOITATIERESULTAAT	€ -4.754	€ -7.069
mutatie ALGEMENE RESERVE	€ -4.754	€ -7.069

balans stichting YUA

<u>ACTIVA</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>materiële vaste activa</u>		
activa	€ <u>0</u>	€ <u>0</u>
<u>vorderingen</u>		
<i>lening Kriterion Sarajevo</i>		
beginstand	€ 114.909	€ 111.562
rente	4.596	3.347
aflossing	0	0
<i>eindstand</i>	<u>119.505</u>	<u>114.909</u>
borgsommen	0	0
nog te ontvangen bedragen	0	9.376
totaal vorderingen	€ <u>119.505</u>	€ <u>124.285</u>
<u>liquide middelen</u>		
kas	€ 0	€ 0
Rabobank	1.519	6.850
Spaarrekening	1.654	1.642
totaal liquide middelen	€ <u>3.173</u>	€ <u>8.492</u>
totaal activa	€ <u>122.678</u>	€ <u>132.777</u>
<u>PASSIVA</u>		
<u>2015</u>		
<u>2014</u>		
<u>algemene reserve</u>		
algemene reserve begin boekjaar	€ 7.927	15.942
mutatie algemene reserve boekjaar	-4.754	-7.069
totaal algemene reserve	€ <u>3.173</u>	€ <u>8.873</u>
<u>langlopende schulden</u>		
<i>lening Breesaap</i>		
beginstand	€ 114.909	€ 111.562
rente	4.596	3.347
afbetaling	0	0
<i>eindstand</i>	<u>119.505</u>	<u>114.909</u>
totaal langlopende schulden	€ <u>119.505</u>	€ <u>114.909</u>
<u>kortlopende schulden</u>		
reservering benefiet kriterion sarajevo	€ 0	€ 8.908
nog te betalen kosten	<u>0</u>	<u>87</u>
totaal kortlopende schulden	€ <u>0</u>	€ <u>8.995</u>
totaal passiva	€ <u>122.679</u>	€ <u>132.777</u>