



Stichting Young Urban Achievers

Nieuwe Looiersstraat 25 C

1017 VA Amsterdam

www.yuafoundation.org

Jaarverslag 2019

INHOUD

1. INLEIDING	2
2. PERSONEEL & ORGANISATIE	4
3. YUA ALGEMEEN	6
4. PROJECTEN	8
5. JAARREKENING 2019	12

1. INLEIDING

2019 was een bewogen jaar voor YUA. Het was een jaar waarin werd bezonnen over de missie en visie van YUA. Na dertien jaar intensief projecten begeleiden in vijf post-conflict gebieden is besloten om te bekijken of we de focus kunnen verleggen naar het begeleiden van uitwisselingsprogramma's tussen Amsterdamse Kriterion-studenten en buitenlandse initiatiefnemers. Dit idee wordt in 2020 voorgelegd aan de Amsterdamse Kriterion-projecten en de S.O.S.S. Kriterion. In dit jaarverslag is te lezen hoe de projecten zich in 2019 hebben ontwikkeld en welke stappen YUA op het gebied van organisatie en strategie heeft gezet.

Doelstelling

Stichting Young Urban Achievers (YUA) is een Nederlands initiatief dat initiatiefrijke jongeren in kansarme regio's bij elkaar brengt en hen begeleidt bij het opzetten van nieuwe ondernemingen en organisaties. De nadruk ligt hierbij op culturele initiatieven. YUA richt zich op regio's met een beperkt arbeidsperspectief voor jongeren en in het bijzonder op stedelijke projecten. Steden zijn van oudsher de centra van economische activiteit. YUA gelooft dat het de jongeren zijn die groei kunnen aanwakken door nieuwe initiatieven te ontplooiën. Deze gedreven, getalenteerde inwoners - de Young Urban Achievers - zijn de toekomst; hun talent, intellect en economische potentie zorgen voor groei, vooruitgang en vernieuwing.

YUA is opgericht door een groep jonge Amsterdamse enthousiastelingen met één zelfde doel: de YUA's willen initiatiefrijke jongeren overal ter wereld de kans geven hun potentieel en creativiteit te benutten.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, de jaarrekening en het jaarverslag. De directie is verantwoordelijk voor het uitvoeren van het beleid en het aansturen van het team, momenteel bestaande uit de projectcoördinatoren. Het comité van aanbeveling onderschrijft de doelstelling van de stichting.

Uitgangspunten

1. Een vraaggerichte benadering: YUA komt tegemoet aan lokale wensen en behoeften.
2. YUA gaat uit van de kracht en het potentieel van studenten en jongeren: alhoewel het jongeren in eerste instantie aan middelen en expertise ontbreekt, gelooft YUA dat juist bij hen de potentie en wilskracht aanwezig is om nieuwe ondernemingen succesvol te laten zijn.

3. YUA ziet lokaal ondernemerschap als voorwaarde voor duurzaamheid: een project heeft de meeste kans van slagen wanneer het uitgevoerd wordt door lokale jongeren. Zij hebben de kennis en zijn op de hoogte van de ontwikkelingen in hun land.
4. YUA gelooft in lokale en internationale samenwerking: twee mensen weten meer dan één. Door samen te werken wordt expertise gedeeld, worden visies verbreed en netwerken versterkt.

Activiteiten

1. YUA inventariseert stedelijke gebieden, waar jongeren niet de mogelijkheid hebben passend werk te vinden en werkervaring op te doen.
2. YUA brengt ondernemende jongeren samen, die zich willen committeren aan het opzetten en runnen van een zelfstandig bedrijf of organisatie.
3. YUA genereert een startkapitaal voor nieuwe ondernemingen. YUA werft fondsen en subsidies en begeleidt lokale jongeren bij het aanschrijven van fondsen en zoeken naar investeerders voor hun plan.
4. YUA biedt jongeren logistieke ondersteuning bij het opzetten van een nieuwe onderneming.
5. Na een opstartperiode waarin YUA de jongeren begeleidt en opleidt om het bedrijf zelfstandig te kunnen runnen trekt YUA zich terug en wordt de bedrijfsvoering aan de jongeren over gelaten.

Resultaat

Jongeren in kansarme regio's verdienen hun eigen inkomsten en doen werkervaring op. Hun kansen op de arbeidsmarkt worden vergroot. Jongeren krijgen zo de kans om substantieel bij te dragen aan hun eigen toekomst en leefomgeving.

2. PERSONEEL & ORGANISATIE

Directie YUA 2019

In 2018 heeft het bestuur in overleg met de toenmalige directie (bestaande uit Ema Cvrkota en Marthe Singelenberg) besloten om per 1 januari 2019 terug te schalen naar één directeur, die zich minder met de project coördinatie zou bezighouden en meer met strategie, fondsenwerving en ontwikkeling. In februari 2019 werd een nieuwe directeur aangenomen, die door persoonlijke omstandigheden niet heeft kunnen starten. Er werd besloten om in 2019 geen nieuwe directeur aan te nemen terwijl er werd gewerkt aan een nieuwe strategie voor YUA. Het bestuur van YUA heeft de directietaken waargenomen en was het aanspreekpunt voor de projectcoördinatoren.

Medewerkers 2019

Aylin Özalp — Projectcoördinatie Kriterion Ramallah

Isabel Verwiël — Projectcoördinatie Kriterion Monrovia

Gedurende 2019 bleven Isabel en Aylin verantwoordelijk voor de projectcoördinatie. Daarnaast hebben zij samen de uitwisseling naar Ramallah in juli 2019 georganiseerd en representeerden zij YUA binnen de Kriterion projecten. Vanwege het ontbreken van een directeur in 2019 hielden zij nauw contact met het bestuur van YUA en dachten zij actief mee over het beleid en de toekomst van YUA.

Bestuur YUA 2019

Mechtild van den Hombergh — voorzitter

Jan Verschoor — secretaris

Thomas Hosman — penningmeester

Ema Cvrkota — algemeen bestuurslid

Marthe Singelenberg — algemeen bestuurslid

Per 1 januari 2019 traden Ema Cvrkota en Marthe Singelenberg toe tot het bestuur, beiden als algemeen bestuurslid. Met het aftreden van Frederiek werd Jan Verschoor (voorheen algemeen bestuurslid) benoemd tot secretaris.

Comité van aanbeveling

Chris Keulemans — schrijver en journalist

Eddy Terstall — filmmaker

Willemijn Verloop — oprichter War Child, oprichter en directeur Social Enterprise NL

Bill Carter — auteur van het boek *Fools Rush In*

Piet Meerburg — oprichter Kriterion Amsterdam († 11 april 2010)

3. YUA ALGEMEEN

Promotie en communicatie

In 2019 bleven de nieuwsbrieven, Facebook en Instagram de belangrijkste communicatiekanalen voor YUA. De projectcoördinatoren namen de communicatie op zich en rapporteerden over de activiteiten van de projecten. Het aantal volgers op Facebook bleef met 1.373 ongeveer gelijk ten opzichte van 2018. Hetzelfde gold voor Instagram (292 volgers). De piek van de betrokkenheid op sociale media lag rond de uitwisseling tussen de Amsterdamse Kriterion projecten en Kriterion Ramallah in juli. Deze posts bereikten gemiddeld ruim 400 mensen. Er werden in 2019 twee nieuwsbrieven gestuurd, waarvan één speciale editie over Kriterion Ramallah, waarin verslag werd gedaan over het bezoek van de delegatie van de Amsterdamse Kriterion projecten aan Ramallah.

Reorganisatie + strategie

Toen bleek dat de nieuwe directeur niet zou beginnen per februari 2019 heeft het bestuur van YUA gefungeerd als direct aanspreekpunt voor de projectcoördinatoren tot er meer duidelijkheid zou zijn over een eventueel nieuwe directeur. Er is besloten om, terwijl het bestuur zich bezighield met het formuleren van een nieuwe strategie, geen nieuwe projecten aan te nemen. De projectcoördinatoren bleven verantwoordelijk voor de begeleiding van de projecten Kriterion Monrovia en Kriterion Ramallah. Vanwege de aandacht die het project vroeg, is besloten om de begeleiding van Kriterion Sarajevo bij het bestuur te laten. In het kader van de nieuwe strategie, waarover hieronder meer, is er in 2019 uiteindelijk geen nieuwe directeur aangenomen. Eind 2019 hebben beide projectcoördinatoren aangegeven hun werkzaamheden te willen afbouwen, in lijn met de ontwikkelingen van de projecten. Hierover meer in hoofdstuk 4.

In 2019 heeft het bestuur zich tijdens een aantal strategiesessies gebogen over de missie, visie en strategie van YUA. Hierbij werd de werkwijze geëvalueerd en werden de *lessons learned* meegenomen van de projecten die YUA sinds haar oprichting in 2007 heeft begeleid om tot een nieuwe missie en visie te komen. Hierbij moest de rol van YUA ten opzichte van de projecten opnieuw geformuleerd worden. Het intensief begeleiden van jonge mensen in post-conflict gebieden met het opzetten van een onderneming, waarbij er actief geholpen werd met fondsenwerving, beleid en zelfs met de bouw van het pand, drukte te zwaar op de organisatie. Bovendien bleek de afgelopen jaren dat er bij nieuwe projecten vaak te weinig initiatief kwam vanuit de projecten zelf, waardoor er vanuit YUA veel initiatief moest worden genomen om activiteiten gedaan te krijgen. Dat strookt niet met de vraaggerichte benadering die bij YUA centraal staat; YUA ondersteunt studenten om hun

initiatieven te verwezenlijken. Deze benadering blijft centraal staan in de nieuwe strategie van YUA, die zich richt op de wensen van de (in eerste instantie) studenten van de Amsterdamse Kriterion-projecten. Uit onderzoeken en de ervaringen van afgelopen jaren bleek dat er voor YUA de meeste kansen zitten in de uitwisselingen tussen de Amsterdamse Kriterion-projecten en de buitenlandse projecten. De uitwisselingen zijn structureel zeer positief beoordeeld door de deelnemers en ook voor fondsen en andere geldschieters het meest aantrekkelijk om een bijdrage aan te leveren. YUA heeft de kennis en het netwerk in huis om studenten die internationaal ervaring op willen doen te ondersteunen door het faciliteren van uitwisselingen en het bieden van netwerk en kennis. Er is besloten om vanuit YUA niet meer het initiatief te nemen voor nieuwe buitenlandse projecten, maar het initiatief om een project te starten bij de jongeren zelf te laten. Het idee is om de werkwijze, ervaring en het netwerk van YUA aan te bieden aan de Amsterdamse Kriterion projecten en de Stichting Onderlinge Studenten Steun (S.O.S.S.) Kriterion. Daarnaast worden mogelijkheden verkend om aansluiting te vinden bij andere organisaties met soortgelijke activiteiten.

Financiën en fondsenwerving

Vanwege de transitieperiode naar een nieuwe strategie zijn er in 2019 geen nieuwe fondsenaanvragen gedaan. Wel zijn in 2019 de eerder gedane fondsenaanvragen ontvangen, zoals de bijdrage van S.O.S.S. Kriterion voor de uitwisseling met Kriterion Ramallah. De kosten voor de andere projecten zijn uit eerder geworven fondsen betaald.

4. PROJECTEN

Kriterion Sarajevo

In 2018 was al gebleken dat er iets moest veranderen om Kriterion Sarajevo financieel en organisatorisch gezond te houden. Vanwege de aanhoudende onenigheid binnen het team en opgebouwde financiële tekorten, besloot het bestuur van YUA om in november 2018 met een afvaardiging naar Sarajevo af te reizen met het doel een helder plan en strategie te bepalen voor de toekomst. Na sessies met het lokale team, directie en het adviesbestuur is een actieplan opgesteld, waarmee binnen zes maanden een heldere toekomststrategie voor Kriterion Sarajevo bepaald moest zijn. Een paar weken later bleek echter dat er weer een investering nodig zou zijn om dit plan te bekostigen en dat Kriterion Sarajevo niet de mogelijkheid of capaciteit had om dit zelf te financieren. Ook had YUA geen financiële middelen beschikbaar om deze investering te doen. Daarmee is vast komen te staan dat het project geen toekomst meer had en dat de schulden niet meer konden worden voldaan. In goed overleg met de voormalig directeur, de lokale advocaat en de accountant in Sarajevo heeft de Assembly van Kriterion Sarajevo daarom besloten om over te gaan tot de faillissementsprocedure. Deze faillissementsprocedures gelden zowel voor het bedrijf Kriterion (Kriterion Sarajevo Industry) als voor de stichting (Foundation Kriterion Sarajevo).

Eerst moest de procedure worden doorlopen voor de onderneming, daarna voor de stichting. Deze procedures lopen nog tijdens het opstellen van dit jaarverslag 2019. Het is nog afwachten hoe de procedures verder worden afgewikkeld. Hiervan zal in jaarverslag 2020 verslag worden gedaan.

Kriterion Monrovia

Aan het einde van 2018 is er een lokale architect gevonden die samen met de Engineers Without Borders bereid was om de bouwtekeningen verder vorm te gaan geven. Deze architect heeft de samenwerking echter beëindigd vanwege persoonlijke omstandigheden. Het begin van 2019 stond dan ook vooral in het teken van het zoeken van een nieuwe architect. SPARK heeft uiteindelijk een bedrijf gevonden dat een begroting heeft opgemaakt voor de uitvoering van de bouw en het verder uitwerken van de bouwtekeningen van de EWB. Uit deze berekening is gebleken dat de kosten voor de bouw hoger uit zouden vallen dan begroot. Bovendien zou de bouw meer tijd in beslag nemen dan in het workplan was uitgedacht. Ondertussen ontstonden er problemen rondom de communicatie tussen SPARK en Kriterion Monrovia, wat de samenwerking bemoeilijkte. Uiteindelijk hebben er verschillende gesprekken plaatsgevonden tussen de countrymanager van SPARK, Kriterion Monrovia en het bestuur van YUA over de mogelijke voortgang van het project. Uit deze gesprekken bleek dat SPARK de eerder aangekondigde *extension without costs*, dat zou moeten zorgen voor meer tijd om het project uit te voeren, niet wilde aanvragen. De begrote kosten voor de

bouw zouden niet toereikend zijn en ook de tijdsplanning zou niet meer accuraat zijn. In overleg met de Europese Unie is uiteindelijk besloten om het project, dat wil zeggen de bouw van een door Liberiaanse studenten gerunde bioscoop, voortijdig te beëindigen. Een deel van de activiteiten die onder de subsidie van de EU vielen, is wel uitgevoerd, zoals het EuroLiberian Film Festival in 2019, de trainingen van de studenten en de aanschaf van het land in Monrovia.

De EU-subsidie is per 31-5-2019 gestopt. Voor de beëindiging van het project moesten verschillende rapporten worden geschreven, zodat kon worden bepaald welke activiteiten door de subsidie werden gedekt en welk deel van het totale budget voor het project onbenut is gelaten. YUA heeft Kriterion Monrovia geassisteerd in het schrijven van dergelijke rapporten en wekelijks contact met hen gehouden over de voortzetting van het project. Nadat alle eindrapporten zijn aangeleverd bij SPARK is de samenwerking en het contract met SPARK eind augustus 2019 beëindigd. Sindsdien is YUA in afwachting van het definitieve auditrapport waarin wordt vastgesteld welke kosten voor vergoeding in aanmerking komen en welk bedrag nog resteert. YUA heeft recht op 15,3% van het overgebleven budget uit de subsidie. Dit geld is bestemd voor de voortzetting van de activiteiten van Kriterion Monrovia. Kriterion Monrovia bezit een stuk land in het centrum van Monrovia waar ze filmvertoningen organiseren en het team heeft nog steeds de droom om hun eigen bioscoop te openen.

Na de beëindiging van de samenwerking met SPARK en de EU heeft Isabel, projectcoördinator vanuit YUA, besloten haar werkzaamheden af te schalen van twee dagen per week naar een halve dag per week. Isabel heeft het contact met Kriterion Monrovia onderhouden en is hen blijven adviseren en ondersteunen in de werkzaamheden die zij uitvoeren. Daarnaast is Isabel samen met het YUA bestuur verantwoordelijk voor het op de hoogte stellen van alle donateurs die de crowdfundingcampagne voor Kriterion Monrovia hebben gesteund. Wanneer duidelijk is hoeveel geld over is uit het EU-budget zal Isabel, in samenwerking met Kriterion Monrovia en het bestuur van YUA een nieuw plan opstellen voor de bestemming van het geld. Dat plan zal in lijn zal liggen met de doelstellingen van Kriterion Monrovia en YUA. Hierover zal gecommuniceerd worden naar de donateurs.

Kriterion Ramallah

Vanaf 1 januari 2019 nam Hadeel Yacob de lokale projectcoördinatie voor Kriterion Ramallah op zich. Na de beëindiging van de samenwerking met het originele team heeft zij twee nieuwe teamleden geworven, die zich op vrijwillige basis met het project bezighielden. Het idee was om samen aan de slag te gaan met een nieuw projectplan en de uitwisseling met de Amsterdamse

Kriterion-projecten te hosten. De uitwisseling heeft in juli 2019 plaatsgevonden en was een groot succes (zie hieronder). Van een gedegen projectplan is het echter nooit gekomen, waardoor de geplande fondsenwerving voor Kriterion Ramallah ook niet van de grond kwam. Omdat er vanuit het team van Kriterion Ramallah te weinig initiatief kwam en omdat Aylin, projectcoördinator vanuit YUA, aangaf haar werkzaamheden te willen afbouwen, is eind 2019 besloten om de intensieve begeleiding stop te zetten. Wel is YUA nog bereikbaar voor advies en wordt de samenwerking met externe partners afgewikkeld.

Uitwisselingsproject

Van 29 juni tot en met 4 juli 2019 reisde YUA af naar Ramallah samen met een groep van vijf Kriterion projectleden uit Amsterdam. De uitwisseling was een succes voor zowel de Amsterdamse als de Palestijnse studenten. Door deelnemers actief deel te laten nemen aan het vormen van het programma, werd het meer dan een 'standaard' uitwisseling. Alle deelnemers, zowel uit Amsterdam als Ramallah, werden gedurende het hele proces gestimuleerd om te reflecteren op het Kriterion-project waar ze werkten en hun eigen rol daarin. Ze geven aan bewuster te zijn geworden van de omgeving waarin ze werken, meer waarde te hechten aan het Kriterion-model en daarnaast ook praktische vaardigheden op te hebben gedaan. De lessen van de uitwisseling zijn opgetekend om mee te nemen in de strategie voor YUA als incubator van uitwisselingen tussen Amsterdamse en buitenlandse studenten.

5. JAARREKENING 2019

Exploitatierekening

Baten

In 2019 had Stichting Young Urban Achievers (YUA) € 12.176 aan inkomsten. Het grootste deel hiervan is afkomstig van vaste donateurs en algemene donaties. Daarnaast heeft de stichting een donatie van € 5.000 ontvangen voor het project Kriterion Ramallah.

Lasten

De lasten bestonden grotendeels uit de ontwikkeling van de verschillende projecten in Monrovia, Sarajevo en Ramallah. De kantoorkosten en overhead van Stichting YUA bedroegen 5,5 procent van de totale uitgaven.

Resultaat

Het resultaat van 2019 komt uit op een tekort van € 2.555. Hiervan wordt € 3.248 gedekt uit de bestemmingsreserves van de projecten waarvoor in het verleden reeds fondsen zijn geworven. Het resultaat na toepassing van de bestemmingsreserves, € 693, wordt toegevoegd aan de algemene reserve van de stichting.

Balans

Activa

De stichting heeft geen activa in bezit.

Vorderingen en langlopende schulden

De lening van Kriterion Sarajevo ter hoogte van € 139.803 wordt gedekt door een lening van gelijke hoogte van Breesaap B.V. aan Stichting YUA.

Algemene reserve

Door het positieve resultaat stijgt de algemene reserve naar € 1.427.

Kortlopende schulden

Voor twee projecten zijn bestemmingsreserves opgenomen. Deze bestemmingsreserves zijn in 2019 gedaald van € 14.560 naar € 8.563.

JAAARREKENING 2019

Stichting Young Urban Achievers

de functionele exploitatierekening

<u>BATEN</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Donateurs	2.481	€ 2.847
Sponsoring en overige donaties	4.695	5.085
Kriterion Monrovia	0	1.345
Kriterion Sarajevo	0	0
Kriterion Ramallah	5.000	0
Overige projecten	0	0
TOTAAL DER BATEN	€ 12.176	€ 9.277
<u>LASTEN</u>		
Projectcoördinatie	€ 0	€ 6.513
Kantoor	817	2.098
Kriterion Monrovia	3.248	34.503
Kriterion Sarajevo	6.094	2.830
Kriterion Ramallah	4.572	23.535
Overige projecten	0	71
TOTAAL DER LASTEN	€ 14.731	€ 69.550
SALDO uit gewone bedrijfsvoering	€ -2.555	€ -60.273
rentebaten minus -lasten	€ 0,17	€ 0
EXPLOITATIERESULTAAT	€ -2.555	€ -60.272
bestemmingsreserve MONROVIA	3.248	29.632
bestemmingsreserve RAMALLAH	0	26.647
bestemmingsreserve SARAJEVO	0	-3.000
mutatie ALGEMENE RESERVE	€ 693	€ -6.993

balans stichting YUA

<u>ACTIVA</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>materiële vaste activa</u>		
activa	€ 0	€ 0
<u>vorderingen</u>		
<i>lening Kriterion Sarajevo</i>		
beginstand	134.426	129.256
rente	5.377	5.170
aflossing	0	0
<i>eindstand</i>	<i>139.803</i>	<i>134.426</i>
borgsommen	0	0
nog te ontvangen bedragen	0	250
totaal vorderingen	€ 139.803	€ 134.676
<u>liquide middelen</u>		
kas	€ 250	0
Rabobank	9.739,65	13.380
Spaarrekening	0	1.665
totaal liquide middelen	€ 9.990	€ 15.045
totaal activa	€ 149.793	€ 149.721
<u>PASSIVA</u>		
<u>algemene reserve</u>		
algemene reserve begin boekjaar	€ 734	7.727
mutatie algemene reserve boekjaar	693	-6.993
totaal algemene reserve	€ 1.427	€ 734
<u>langlopende schulden</u>		
<i>lening Breesaap</i>		
beginstand	€ 134.426	129.256
rente	5.377	5.170
afbetaling	0	0
<i>eindstand</i>	<i>139.803</i>	<i>134.426</i>
totaal langlopende schulden	€ 139.803	€ 134.426
<u>kortlopende schulden</u>		
bestemmingsreserve Monrovia	5.563	8.810
bestemmingsreserve Ramallah	0	2.750
bestemmingsreserve Sarajevo	3.000	3.000
nog te betalen kosten	0	0
totaal kortlopende schulden	€ 8.563	€ 14.560
totaal passiva	€ 149.793	€ 149.721