



Stichting Young Urban Achievers

Nieuwe Looiersstraat 25 C

1017 VA Amsterdam

www.yuafoundation.org

Jaarverslag 2020

INHOUD

1. INLEIDING	2
2. PERSONEEL & ORGANISATIE	4
3. YUA ALGEMEEN	6
4. PROJECTEN	8
5. JAARREKENING 2019	12

1. INLEIDING

2020 werd een jaar van bezinning en strategievorming. Na dertien jaar honderden jongeren in Bosnië-Herzegovina, Servië, Kosovo, Liberia en Palestina te hebben ondersteund in het opzetten van hun eigen culturele ondernemingen heeft YUA besloten om een stapje terug te nemen. In dit jaarverslag is te lezen welke stappen hebben geleid tot het nemen van dit besluit en hoe YUA naar de toekomst kijkt.

Doelstelling

Stichting Young Urban Achievers (YUA) is een Nederlands initiatief dat initiatiefrijke jongeren in post conflict gebieden bij elkaar brengt en hen begeleidt bij het opzetten van nieuwe ondernemingen en organisaties. De nadruk ligt hierbij op culturele initiatieven. YUA richt zich op regio's met een beperkt arbeidsperspectief voor jongeren en in het bijzonder op stedelijke projecten. Steden zijn van oudsher de centra van economische activiteit. YUA gelooft dat het de jongeren zijn die groei kunnen aanwakkeren door nieuwe initiatieven te ontplooiën. Deze gedreven, getalenteerde inwoners - de Young Urban Achievers - zijn de toekomst; hun talent, intellect en economische potentie zorgen voor groei, vooruitgang en vernieuwing.

YUA is opgericht door een groep jonge Amsterdamse enthousiastelingen met één zelfde doel: de YUA's willen initiatiefrijke jongeren overal ter wereld de kans geven hun potentieel en creativiteit te benutten.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, de jaarrekening en het jaarverslag. De directie is verantwoordelijk voor het uitvoeren van het beleid en het aansturen van het team, momenteel bestaande uit de projectcoördinatoren. Het comité van aanbeveling onderschrijft de doelstelling van de stichting.

Uitgangspunten

1. Een vraaggerichte benadering: YUA komt tegemoet aan lokale wensen en behoeften.
2. YUA gaat uit van de kracht en het potentieel van studenten en jongeren: alhoewel het jongeren in eerste instantie aan middelen en expertise ontbreekt, gelooft YUA dat juist bij hen de potentie en wilskracht aanwezig is om nieuwe ondernemingen succesvol te laten zijn.

3. YUA ziet lokaal ondernemerschap als voorwaarde voor duurzaamheid: een project heeft de meeste kans van slagen wanneer het uitgevoerd wordt door lokale jongeren. Zij hebben de kennis en zijn op de hoogte van de ontwikkelingen in hun land.
4. YUA gelooft in lokale en internationale samenwerking: twee mensen weten meer dan één. Door samen te werken wordt expertise gedeeld, worden visies verbreed en netwerken versterkt.

Activiteiten

1. YUA inventariseert stedelijke gebieden, waar jongeren niet de mogelijkheid hebben passend werk te vinden en werkervaring op te doen.
2. YUA brengt ondernemende jongeren samen, die zich willen committeren aan het opzetten en runnen van een zelfstandig bedrijf of organisatie.
3. YUA genereert een startkapitaal voor nieuwe ondernemingen. YUA werft fondsen en subsidies en begeleidt lokale jongeren bij het aanschrijven van fondsen en zoeken naar investeerders voor hun plan.
4. YUA biedt jongeren logistieke ondersteuning bij het opzetten van een nieuwe onderneming.
5. Na een opstartperiode waarin YUA de jongeren begeleidt en opleidt om het bedrijf zelfstandig te kunnen runnen trekt YUA zich terug en wordt de bedrijfsvoering aan de jongeren over gelaten.

Resultaat

Jongeren in kansarme regio's verdienen hun eigen inkomsten en doen werkervaring op. Hun kansen op de arbeidsmarkt worden vergroot. Jongeren krijgen zo de kans om substantieel bij te dragen aan hun eigen toekomst en leefomgeving.

2. PERSONEEL & ORGANISATIE

Directie YUA 2020

Volgend op de nieuwe strategie van YUA en de zoektocht naar het aansluiten bij een andere organisatie door het bestuur is er in 2020 geen nieuwe directeur aangenomen. Het bestuur van YUA heeft de directietaken waargenomen en was het aanspreekpunt voor de projectcoördinatoren.

Medewerkers 2020

Isabel Verwiel — Projectcoördinatie Kriterion Monrovia

In 2020 was Isabel verantwoordelijk voor het contact met Kriterion Monrovia.

Bestuur YUA 2020

Mechtild van den Hombergh — voorzitter

Jan Verschoor — secretaris

Thomas Hosman — penningmeester

Ema Cvrkota — algemeen bestuurslid

Marthe Singelenberg — algemeen bestuurslid

3. YUA ALGEMEEN

Promotie en communicatie

In 2020 bleven de nieuwsbrieven, Facebook en Instagram de belangrijkste communicatiekanalen voor YUA. Het aantal volgers op Facebook bleef met 1.373 ongeveer gelijk ten opzichte van 2019. Hetzelfde gold voor Instagram (292 volgers). De piek van de betrokkenheid op sociale media lag rond de berichtgeving rondom het sluiten van Kriterion Sarajevo. Er werden in 2020 twee nieuwsbrieven gestuurd, waarvan één speciale editie over Kriterion Sarajevo en één over YUA en de projecten algemeen.

Reorganisatie + strategie

2020 werd een jaar van bezinning en strategievorming. Na dertien jaar honderden jongeren in Bosnië-Herzegovina, Servië, Kosovo, Liberia en Palestina te hebben ondersteund in het opzetten van hun eigen culturele ondernemingen heeft YUA besloten om een stapje terug te nemen. Het intensief begeleiden van startende ondernemingen in de uitdagende contexten waar de YUA projecten in opereerden bleek voor de organisatie teveel om te dragen. Na de succesvolle uitwisseling met de studenten uit Ramallah bleek opnieuw dat de kracht van YUA ligt in het uitwisselen van kennis en het ondersteunen van jongeren in hun initiatieven.

Dit nieuwe concept, waarbij de kennis en het netwerk van YUA centraal staan, is aangeboden aan Stichting Kriterion en de Amsterdamse Kriterion projecten, waarbij YUA als onderdeel van de Kriterion familie zou kunnen blijven voortbestaan. De uitwisselingen van YUA zouden op deze manier een onderdeel worden van het werken bij Kriterion en door de studenten zelf geïnitieerd en uitgevoerd worden.

Nu de Kriterion projecten bezig zijn om zich te bezinnen en in deze roerige tijden het hoofd boven water te houden, ligt het idee voor YUA als uitwisselingsproject voorlopig op de plank. Het bestuur van YUA neemt de komende tijd de zaken waar en draagt zorg voor de continuïteit van de Stichting.

Financiën en fondsenwerving

Vanwege de transitieperiode naar een nieuwe strategie en het afronden van de projecten in Sarajevo en Ramallah zijn er in 2020 geen fondsenaanvragen gedaan. De baten van de Stichting bestonden in 2020 uit bijdragen van donateurs. Vanwege de strategiewijziging is besloten om de maandelijkse afschrijving van de donaties halverwege het jaar stop te zetten.

Stichting YUA had in 2020 lage lasten, zowel voor de organisatie als voor de projecten. Deze lasten zijn gedekt uit eerder geworven fondsen.

4. PROJECTEN

Kriterion Sarajevo

In 2019 werd de faillissementsprocedure voor Kriterion Sarajevo gestart. In 2020 is de procedure zowel voor *Kriterion Industry* als *Kriterion Foundation*, de legale entiteiten waaruit Kriterion Sarajevo is opgebouwd, afgerond. Hiermee zijn alle lopende schulden komen te vervallen en de schuldeisers waar mogelijk afbetaald. Hierbij is voorrang gegeven aan de werknemers van Kriterion Sarajevo aan wie de *Industry* een betaalachterstand had. Op de balans van YUA staat nog een bedrag gereserveerd voor Kriterion Sarajevo (zie jaarrekening). Er moet nog worden besloten waarvoor deze reserve zal worden ingezet.

Nu het sluiten van Kriterion Sarajevo officieel was konden zowel Kriterion als YUA naar alle betrokkenen communiceren over het faillissement. Een speciaal comité met een Nederlandse en Bosnische vertegenwoordiging werd opgericht om het einde van een tijdperk op een manier te communiceren die paste bij de impact die Kriterion Sarajevo op zoveel mensen heeft gehad. Er werd een filmpje gemaakt waarin te zien was hoeveel moois er is voortgekomen uit de zeven jaar dat Kriterion Sarajevo bestaan heeft.

In 2011 was het eindelijk zover, na jarenlang als culturele nomaden door de stad gezworven te hebben openden de studenten in Sarajevo hun eigen arthouse. Kriterion Sarajevo moest een plek worden waar studenten de dienst uit zouden maken en dat deden ze. Meer dan 700 filmvertoningen, honderden concerten, feesten, theateravonden, literaire avonden, festivals, workshops, debatten, stand-up comedy-avonden, BBQ's in de tuin en DJ sessies werden door de in totaal 60 werkstudenten in de afgelopen jaren georganiseerd. Nadat eind 2018 bleek dat de financiële tekorten groter waren dan aanvankelijk gedacht, heeft het team na vele gesprekken onderling, met ons en oud-leden van Kriterion Sarajevo, besloten om de deuren te sluiten. Behalve ietwat bedroefd kijken we vooral met dankbaarheid en trots naar het succes van de afgelopen 8 jaar.

Kriterion Monrovia

In 2020 heeft het team harder gewerkt dan ooit om Kriterion Monrovia te realiseren. Door lokale uitdagingen, onvoorziene kosten en onverwachte omstandigheden heeft de bouw van het fysieke project het afgelopen jaar helaas vertraging opgelopen. Desalniettemin zijn Pandora, Hawa, Jackie, Joel en James vastberaden om door te gaan met hun harde werk om hun dromen te blijven realiseren.

Mede dankzij de donaties voor de crowdfunding heeft het team in de loop van 2019 een contract kunnen tekenen voor het huren van een groot stuk land in het centrum van Monrovia. Dit land kan Kriterion Monrovia de komende 5 jaar gebruiken voor verschillende doeleinden zoals het organiseren van filmfestivals en -vertoningen, en, hopelijk, uiteindelijk voor het bouwen van een fysieke culturele instelling. In 2020 is het team ontzettend druk bezig geweest met het organiseren van verschillende filmvertoningen en mensenrechten-gerelateerde evenementen. Zo hebben zij de tweede editie van het Euro-Liberian filmfestival georganiseerd in samenwerking met de Europese Unie. Daarnaast heeft het team verschillende trainingen en workshops bijgewoond waarin zij belangrijke vaardigheden en kennis op hebben kunnen doen die bevorderlijk zijn voor de professionalisering van hun organisatie.

Toen begin 2020 COVID-19 uitbrak kwam ook voor Kriterion Monrovia de wereld even stil te staan en hebben zij hun plannen voor de bioscoop even op de lange baan moeten schuiven. Net als tijdens de ebola pandemie hebben zij zich ingezet voor een bewustzijns campagne rondom COVID-19. Samen met een groep vrijwilligers reisde het team langs verschillende gemeenschappen om trainingen te geven over hygiëne en voorzorgsmaatregelen, met het doel verdere verspreiding van het virus in te perken. In de loop van 2021 zullen de activiteiten rondom de bioscoop verder worden opgepakt.

5. JAARREKENING 2020

Exploitatierekening

Baten

De baten van Stichting YUA bestonden in 2020 uit donaties van particuliere donateurs en een bijdrage van Vereniging Onderlinge Studenten Steun Kriterion. Vanwege de transitieperiode naar een nieuwe strategie en het afronden van de projecten in Sarajevo en Ramallah zijn er in 2020 geen fondsenaanvragen gedaan. De baten vallen daardoor circa 70% lager uit dan 2019.

Lasten

De lasten van Stichting YUA zijn in 2020 flink gedaald ten opzichte van 2019. Dit komt met name doordat de uitgaven aan de projecten veel lager uitvielen, onder andere omdat een deel van de projecten is in 2020 afgerond. De organisatie- en kantoorkosten van Stichting YUA waren met € 909,- opnieuw erg laag.

Resultaat

Het exploitatieresultaat van de Stichting bedroeg in 2020 €2.778. Door het vrijvallen van een deel van de bestemmingsreserve komt het resultaat uit op €3.132. Dit resultaat wordt aan de algemene reserve van de Stichting toegevoegd.

Balans

Activa

De stichting heeft geen activa.

Vorderingen en langlopende schulden

Stichting YUA had op 1 januari 2020 een lening ter hoogte van € 139.803 op de balans staan. Deze lening werd gebruikt om een lening van gelijke hoogte aan Kriterion Sarajevo uit te geven. Door het faillissement van Kriterion Sarajevo kan de lening niet worden terugbetaald. Daarom is de lening in 2020 kwijtgescholden. De stichting heeft per het einde van het boekjaar geen openstaande schulden of vorderingen meer.

Algemene reserve

Door de toevoeging van het positieve resultaat van dit boekjaar neemt de algemene reserve toe tot €4.599.

Kortlopende schulden

Vanwege het afronden van de samenwerking met SPARK in 2020 is een deel van een eerder gedane bijdrage ter hoogte van €12.916 door SPARK teruggestort naar Stichting YUA. Dit bedrag is toegevoegd aan de reeds bestaande bestemmingsreserve voor Kriterion Monrovia, waardoor deze toeneemt tot €18.479. De bestemmingsreserve voor Kriterion Sarajevo nam af tot €2.646. In 2021 wordt een besluit genomen over de inzet van deze bestemmingsreserves.

JAAARREKENING 2020

Stichting Young Urban Achievers

de functionele exploitatierekening

<u>BATEN</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Donateurs	230	€ 2.481
Sponsoring en overige donaties	3.812	4.695
Kriterion Monrovia	0	0
Kriterion Sarajevo	0	0
Kriterion Ramallah	0	5.000
Overige projecten	0	0
TOTAAL DER BATEN	€ 4.041	€ 12.176
<u>LASTEN</u>		
Projectcoördinatie	€ 0	€ 0
Kantoor	909	817
Kriterion Monrovia	0	3.248
Kriterion Sarajevo	354	6.094
Kriterion Ramallah	0	4.572
Overige projecten	0	0
TOTAAL DER LASTEN	€ 1.263	€ 14.731
SALDO uit gewone bedrijfsvoering	€ 2.778	€ -2.555
rentebaten minus -lasten	€ 0,08	€ 0,17
EXPLOITATIERESULTAAT	€ 2.778	€ -2.555
bestemmingsreserve MONROVIA	0	3.248
bestemmingsreserve RAMALLAH	0	0
bestemmingsreserve SARAJEVO	354	0
mutatie ALGEMENE RESERVE	€ 3.132	€ 693

balans stichting YUA

<u>ACTIVA</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
materiële vaste activa		
activa	€ 0	€ 0
vorderingen		
<i>lening Kriterion Sarajevo</i>		
beginstand	139.803	134.426
rente	5.592	5.377
kwijtschelding	-145.395	0
eindstand	0	139.803
borgsommen	0	0
nog te ontvangen bedragen	0	0
totaal vorderingen	€ 0	€ 139.803
liquide middelen		
kas	€ 250	250
Rabobank	25.433,96	9.739,65
Spaarrekening	0	0
totaal liquide middelen	€ 25.684	€ 9.990
totaal activa	€ 25.684	€ 149.793
PASSIVA		
algemene reserve		
algemene reserve begin boekjaar	€ 1.427	734
mutatie algemene reserve boekjaar	3.132	693
totaal algemene reserve	€ 4.559	€ 1.427
langlopende schulden		
<i>lening Breesaap</i>		
beginstand	€ 139.803	134.426
rente	5.592	5.377
kwijtschelding	-145.395	0
eindstand	0	139.803
totaal langlopende schulden	€ 0	€ 139.803
kortlopende schulden		
bestemmingsreserve Monrovia	18.479	5.563
bestemmingsreserve Ramallah	0	0
bestemmingsreserve Sarajevo	2.646	3.000
nog te betalen kosten	0	0
totaal kortlopende schulden	€ 21.125	€ 8.563
totaal passiva	€ 25.684	€ 149.793